



## PLA ESTRATÈGIC 2017-2020

Patronat de l'FVO

Abril 2017



1. Introducció
2. Missió de l'FVO
3. Definició, estructura i eixos
4. Organització del Pla
5. Pla Estratègic 2017-2020



Aquest Pla Estratègic 2017-2020 parteix de **l'anàlisi de la situació** de la Fundació liderat per la Direcció General que inclou la reflexió sobre les **debilitats del funcionament dels centres i serveis** de la Fundació, els **factors externs** influents en els projectes de l'entitat i les **oportunitats** que permeten dur a terme els **projectes de futur** de l'àrea d'acolliment residencial i enfortir el model social de la institució.




**Debilitats**


Limitació d'espais als centres i serveis de la Fundació per a cobrir la demanda


**Amenaces**


Reserva per part de l'administració de la gestió de la demanda de places de la Cartera de Serveis Socials


**Fortaleses**


Mòduls i preus

Competència del sector de geriatría



Capacitat i recursos assistencials per a l'excel·lència professional

Capacitat financera de la institució

Consolidació del projecte social de la institució


**Oportunitats**


Donar compliment a la demanda interna a través de projectes de futur de l'àrea d'acolliment residencial

Ampliar els contractes de concertació de places de llar residència





L'FVO és una fundació d'àmbit autonòmic dedicada a **l'atenció de persones amb discapacitat intel·lectual i les seves famílies.**



La nostra activitat se centra bàsicament en dues àrees:

- ✓ l'àrea d'atenció diürna
- ✓ l'àrea d'acolliment residencial



amb l'objectiu d'**atendre les diferents necessitats que van apareixent a llarg de la vida en l'etapa adulta de la persona amb discapacitat intel·lectual** i fomentant al mateix temps la inclusió social i l'autonomia personal.



L'FVO assumeix com a propis els principis d'**igualtat d'oportunitats** i de **respecte a la persona.**







## DEFINICIÓ

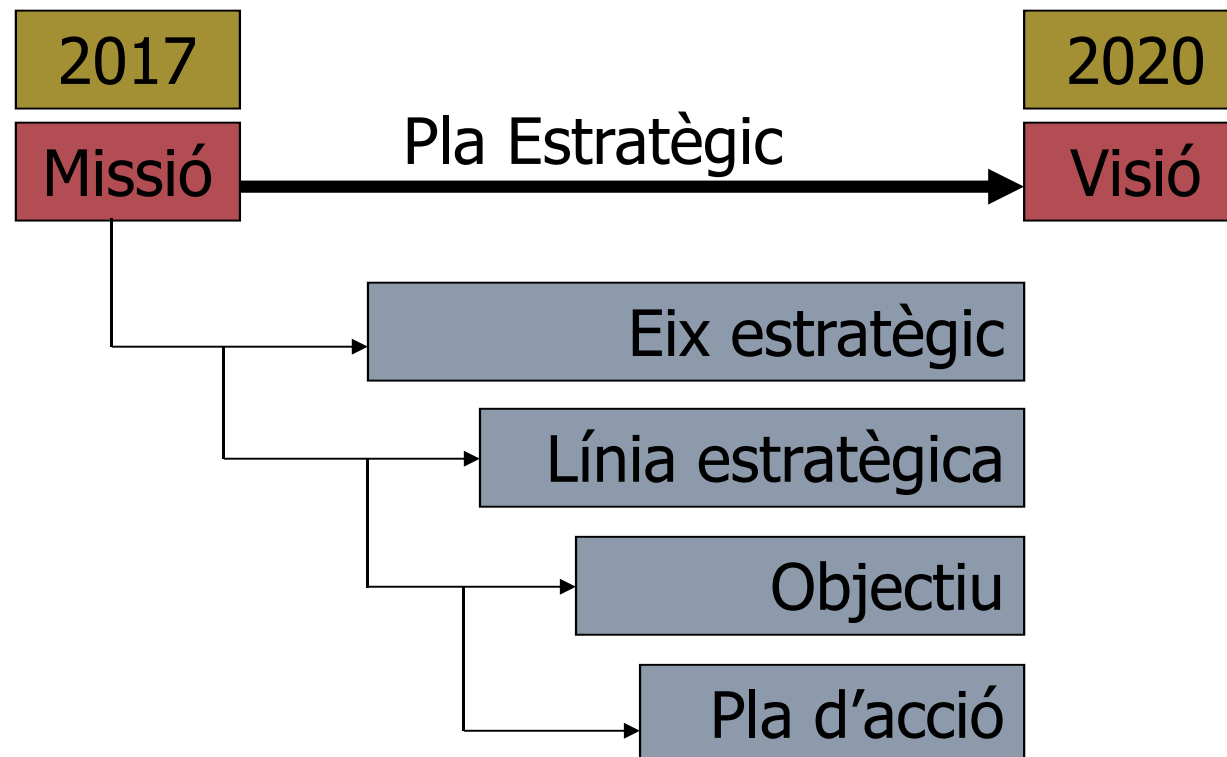
La planificació estratègica és el procés pel qual els professionals de l'FVO reflecteixen quina serà **l'estratègia a seguir, ordenant els objectius i accions a emprendre**, durant els propers quatre anys.





## ESTRUCTURA

És en aquest marc que el Ple del Patronat de l'FVO aprova, en data 30 de març de 2017, el **Pla Estratègic 2017-2020**, definint les actuacions que regiran el quefer de la Fundació els propers quatre anys.





## EIXOS

La **missió**: Estudi i desenvolupament de nous equipaments, projectes generals de la Fundació, treballs que facin referència a la cultura de la Fundació, estudi i equipament, nous equipaments...



S'inclouen el Patronat, la Comissió Econòmica, la Comissió Patrimonial i la Comissió Social del Patronat, Direcció General, Àrea de comunicació, Àrea de Projectes estratègics, Sistemes d'Informació i Treball Social.



**L'ètica i la responsabilitat social**: Aspectes a treballar en el marc dels valors ètics i principis bàsics de funcionament, valors de l'organització...







## EIXOS

La **qualitat**: Treballa les diferents normatives de gestió de la qualitat, posa ordre a través de la sistematització de bones pràctiques, gestiona els processos interns i externs de l'organització tot vetllant pel seu bon funcionament.



La **gestió del coneixement**: Processos vinculats al personal de la Fundació com gestió per competències de l'equip de professionals, formació, grups de treball, convenis de col·laboració...





## EIXOS

La **gestió de recursos**: Selecció i contractació de personal, millora dels tractament de gènere, salut i benestar dels professionals, bones pràctiques, eficiència econòmica, noves fonts d'ingressos...



L'**entorn**: Fa referència a actuacions sobre tot allò que envolta la Fundació, ja sigui marc social, cultural, d'organitzacions i/o institucions.



El **desenvolupament organitzatiu**: Processos d'organització interns que assegurin la participació de tots els agents.





## EIXOS

### Comissió Tècnica



**Àrea d'atenció diürna:** Fa referència a l'àrea d'atenció diürna d'adults: Centre Ocupacional i Centre Especial de Treball.



**Àrea acolliment residencial:** Fa referència a la Residència, Centre de Dia d'Atenció Especialitzada i Servei d'Habitatge.





En concret el **Pla Estratègic 2017-2020** s'organitza entorn a 4 grans àmbits:


**MISSIÓ**


- Patronat
- Comissió Econòmica
- Comissió Patrimonial
- Comissió Social
- Direcció General

**ÈTICA,  
QUALITAT I  
GESTIÓ DEL  
CONEIXEMENT**


- Ètica i Responsabilitat social
- Qualitat
- Gestió del coneixement

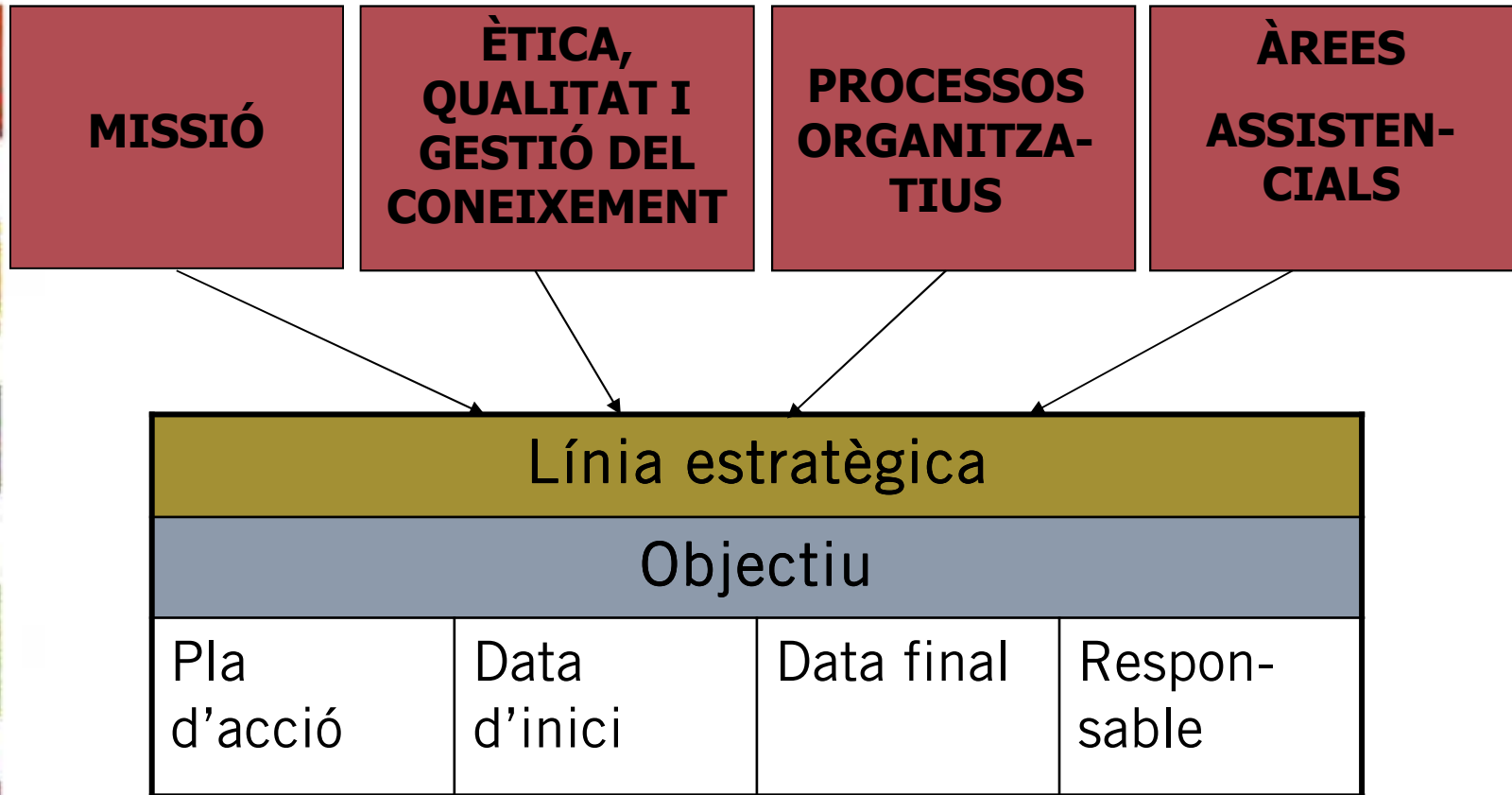
**PROCESSOS  
ORGANITZA-  
TIUS**


- Gestió de recursos
- Entorn
- Desenvolupament Organitzatiu

**ÀREES  
ASSISTEN-  
CIALS**


- Comissió Tècnica
- Atenció diürna
- Acolliment residencial
- Acolliment residencial – Servei Habitatge





**El document íntegre del Pla Estratègic 2017-2020 de l'FVO** es podrà consultar al **DDD\_docs**, a continuació es presentem un resum dels principals objectius definits al document.



## ÀMBIT DE LA MISSIÓ



El Patronat de l'FVO



Responsable	Patronat
<b>Línia estratègica</b>	<b>Acomplir amb els fins fundacionals definits als Estatuts de l'FVO</b>
Objectius	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Compromís permanent de mantenir la voluntat inicial dels fundadors</li> <li>▪ <b>Seguiment del Pla Estratègic 2017-2020 de la Fundació</b></li> <li>▪ <b>Ampliació de la missió de la Fundació en el camp de la persona dependent</b></li> </ul>
<b>Línia estratègica</b>	<b>Impulsar la participació compatible amb els fins fundacionals i missió institucional</b>
Objectius	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Impulsar projectes comuns per a la integració de les persones amb discapacitat amb l'administració i sector privat</li> </ul>



Responsable	Patronat
<b>Línia estratègica</b>	<b>Adequació de l'organització del projecte institucional</b>
Objectius	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Revisar i actualitzar els Estatuts de la Fundació</li> <li>▪ <b>Analitzar la possible constitució del Centre Especial de Treball com a entitat jurídica pròpia dintre del projecte institucional</b></li> </ul>



Responsable	Patronat
<b>Línia estratègica</b>	<b>Consolidar i definir relacions amb l'administració</b>
<b>Objectius</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Consolidar relacions amb l'administració local</li> <li>▪ Consolidar relacions amb la Generalitat de Catalunya</li> <li>▪ Renovacions de contractes vigents de concertació dels serveis de la Fundació</li> <li>▪ <b>Proposar al departament corresponent de la Generalitat de Catalunya la concertació de la nova llar de Granollers</b></li> <li>▪ <b>Aplicada la Directiva europea 2014/24/UE, de 26 de febrer de 2014, sobre contractació pública i per la qual es deroga la Directiva 2004/18/CE per part de la Generalitat de Catalunya</b></li> <li>▪ <b>Acomplir el compromís d'adequació de places a la llar Font Verda i a la llar Vallès d'acord al contracte de concertació de places</b></li> </ul>



Responsable	Patronat
<b>Línia estratègica</b>	<b>Desenvolupament de nous projectes i serveis</b>
Objectius	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Desenvolupar nous recursos assistencials i de millora de la qualitat de vida i salut per a les persones ateses i professional</li> <li>▪ Ampliació de serveis i recursos propis em l'àmbit de l'acolliment residencial</li> </ul>
<b>Línia estratègica</b>	<b>Consolidar el compromís de l'FVO amb el mediambient</b>
Objectius	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Aplicar tècniques de construcció que respectin i tinguin cura del mediambient</li> <li>▪ Garantir un programa de gestió ambiental que redueixi l'impacte ambiental de les activitats de l'FVO i minimitzi la contaminació</li> </ul>





Responsable	Comissió Econòmica
<b>Línia estratègica</b>	<b>Impulsar plans d'acció amb la col·laboració d'empreses i entitats financeres que apliquin programes de responsabilitat social corporativa</b>
Objectius	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Captació de recursos financers per al desenvolupament de nous projectes i serveis</li> </ul>
<b>Línia estratègica</b>	<b>Establir convenis de col·laboració amb entitats financeres per al finançament de nous projectes</b>
Objectius	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Captació de finançament per al desenvolupament de nous projectes i serveis</li> </ul>



Responsable	Comissió Patrimonial
<b>Línia estratègica</b>	<b>Desenvolupament de nous projectes i serveis</b>
Objectius	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Elaborar i desenvolupar la construcció, si escau, de nous projectes en l'àrea de l'acolliment residencial</li> <li>▪ <b>Elaborar i desenvolupar la construcció de nous projectes en l'àrea de l'atenció diürna</b></li> <li>▪ <b>Reformar els edificis dels centres que estan en funcionament</b></li> <li>▪ Estudi del mercat immobiliari per a l'adquisició de béns immobles i/o terrenys</li> </ul>



Responsable	Comissió Social
<b>Línia estratègica</b>	<b>Impulsar el projecte social de la Fundació</b>
Objectius	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Desenvolupar nous recursos assistencials i de millora de la qualitat de vida i salut per a persones ateses i professionals en el marc de la Responsabilitat Social de la Fundació</li> <li>▪ <b>Desenvolupar l'Àrea de Projectes Estratègics</b></li> </ul>
<b>Línia estratègica</b>	<b>Impulsar actuacions institucionals</b>
Objectius	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Consolidació del model de relació amb els grups d'interès de l'FVO</li> </ul>

## ÀMBIT DE LA MISSIÓ



# Direcció General



Responsable	Direcció General
<b>Línia estratègica</b>	<b>Impulsar la participació compatible amb els fins fundacionals i missió institucional</b>
Objectius	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Impulsar projectes comuns per a la integració de les persones amb discapacitat amb l'administració i sector privat</li> <li>▪ Crear sinèrgies de gestió per ampliar serveis d'acolliment residencial</li> </ul>





Responsable	Direcció General
<b>Línia estratègica</b>	<b>Consolidar i definir relacions amb l'administració</b>
<b>Objectius</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Consolidar relacions amb l'administració local</li> <li>▪ Consolidar relacions amb la Generalitat de Catalunya</li> <li>▪ Renovacions de contractes vigents de concertació dels serveis de la Fundació</li> <li>▪ <b>Proposar al departament corresponent de la Generalitat de Catalunya la concertació de la nova llar de Granollers</b></li> <li>▪ <b>Aplicada la Directiva europea 2014/24/UE, de 26 de febrer de 2014, sobre contractació pública i per la qual es deroga la Directiva 2004/18/CE per part de la Generalitat de Catalunya</b></li> <li>▪ <b>Acomplir el compromís d'adequació de places a la llar Font Verda i a la llar Vallès d'acord al contracte de concertació de places</b></li> </ul>



Responsable	Direcció General
<b>Línia estratègica</b>	<b>Desenvolupament de nous projectes i serveis</b>
<b>Objectius</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Desenvolupar nous recursos assistencials i de millora de la qualitat de vida i salut per a persones ateses i professionals</li> <li>▪ Ampliació de serveis i recursos propis en l'àmbit de l'acolliment residencial</li> <li>▪ <b>Elaborar i desenvolupa la construcció de nous projectes en l'àrea d'atenció diürna</b></li> <li>▪ <b>Reformar els edifici dels centres que estan en funcionament</b></li> <li>▪ Estudi del mercat immobiliari per a l'adquisició de béns immobles</li> </ul>



Responsable	Direcció General
<b>Línia estratègica</b>	<b>Adequació de l'organització del projecte institucional</b>
Objectius	<ul style="list-style-type: none"> <li>Revisar i actualitzar els Estatuts de la Fundació</li> <li><b>Analitzar la possible constitució del Centre Especial de Treball com a entitat jurídica pròpia dintre del projecte institucional</b></li> </ul>
<b>Línia estratègica</b>	<b>Potenciar l'estructura directiva i organitzativa de la Fundació</b>
Objectius	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>Adequar l'estructura funcional</b></li> <li><b>Compromís permanent de mantenir la voluntat inicial dels fundadors</b></li> </ul>
<b>Línia estratègica</b>	<b>Estudi de necessitats i recursos</b>
Objectius	<ul style="list-style-type: none"> <li>Potenciar nous projectes assistencials</li> </ul>



Responsable	Direcció General
<b>Línia estratègica</b>	<b>Impulsar actuacions institucionals</b>
Objectius	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Incrementar la participació i comunicació amb la societat</li> <li>▪ Promoure el benestar físic i emocional mitjançant la pràctica continuada de l'esport</li> </ul>



<b>Responsable</b>	<b>Direcció General – Àrea de Comunicació</b>
<b>Línia estratègica</b>	<b>Potenciar la difusió dels valors del projecte institucional</b>
Objectius	<ul style="list-style-type: none"> <li>Revisió i actualització del Pla de Comunicació de la Fundació</li> </ul>
<b>Línia estratègica</b>	<b>Implicació dels grups d'interès de l'FVO en els valors que defineixen el projecte institucional</b>
Objectius	<ul style="list-style-type: none"> <li>Consolidació del model de relació amb els grups d'interès de l'FVO</li> </ul>











<b>Responsable</b>	<b>Direcció General – Àrea de Projectes Estratègics</b>
<b>Línia estratègica</b>	<b>Desenvolupament de nous projectes i serveis</b>
<b>Objectius</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>Desenvolupar nous recursos assistencials i de millora de la qualitat de vida i salut per a persones ateses i professionals en el marc de la Responsabilitat Social de la Fundació</b></li> <li>▪ <b>Desenvolupar l'Àrea de Projectes Estratègics</b></li> </ul>



<b>Responsable</b>	<b>Direcció General – Sistemes d'Informació</b>
<b>Línia estratègica</b>	<b>Millora rendiment dels principals servidors informàtics</b>
Objectius	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Augment del rendiment, basat en les tecnologies SSD (Sòlid State Drive) i DDR4 (memòria RAM)</li> </ul>
<b>Línia estratègica</b>	<b>Millora dels canals de comunicació amb els grups d'interès</b>
Objectius	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>Millorar els espais de comunicació adreçats a les famílies</b></li> <li>▪ <b>Proposar activitats en noves tecnologies per a persones ateses amb la col·laboració dels equips tècnics de les àrees</b></li> </ul>

	<b>Responsable</b>	<b>Direcció General – Treball Social</b>
	<b>Línia estratègica</b>	<b>Potenciar vincles amb les institucions o entitats del sector</b>
	Objectius	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Fomentar el coneixement dels recursos externs disponibles per a les persones ateses i les seves famílies</li> </ul>
	<b>Línia estratègica</b>	<b>Millora dels canals de comunicació amb els grups d'interès</b>
	Objectius	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Millorar els espais de comunicació adreçats a les famílies</li> </ul>
	<b>Línia estratègica</b>	<b>Estudi de necessitats i recursos</b>
	Objectius	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Conscienciar a les famílies de la importància de la planificació de recursos de futur per als seus familiars</li> </ul>
	<b>Línia estratègica</b>	<b>Fomentar la transparència i les bones pràctiques com a valors institucionals</b>
	Objectius	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Fomentar la participació dels familiars/tutors de les persones ateses en les activitats del Centre i/o servei</li> </ul>



## ÀMBIT DE L'ÈTICA, LA QUALITAT I LA GESTIÓ DEL CONEIXEMENT



L'ètica i la  
responsabilitat  
social de l'FVO

	<b>Responsable</b>	<b>Direcció General</b>
	<b>Línia estratègica</b>	<b>Millora contínua de la gestió ètica i socialment responsable</b>
	<b>Objectius</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>Adaptar el sistema de gestió ètica i socialment responsable als canvis organitzatius i a l'entorn existent</b></li> <li>▪ <b>Fomentar l'ètica aplicada als serveis de la Fundació</b></li> </ul>
	<b>Línia estratègica</b>	<b>Impulsar el projecte social de la Fundació</b>
	<b>Objectius</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>Desenvolupar nous recursos assistencials i de millora de la qualitat de vida i salut per a persones ateses i professionals en el marc de la Responsabilitat Social de la Fundació</b></li> <li>▪ <b>Desenvolupar l'Àrea de Projectes Estratègics</b></li> </ul>
	<b>Línia estratègica</b>	<b>Impulsar actuacions institucionals</b>
	<b>Objectius</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>Consolidació del model de relació amb els grups d'interès de l'FVO</b></li> </ul>

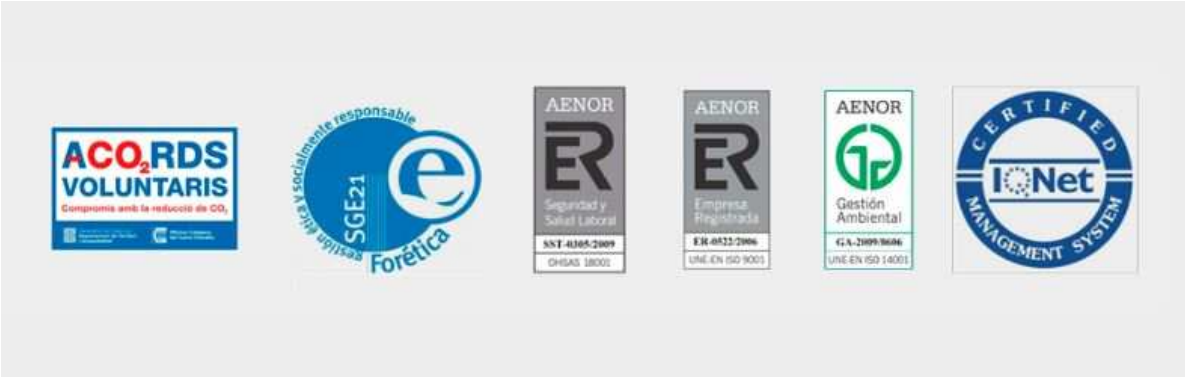




# ÀMBIT DE L'ÈTICA, LA QUALITAT I LA GESTIÓ DEL CONEIXEMENT



El sistema integrat de la qualitat de l'FVO





<b>Responsable</b>	<b>Direcció General - Qualitat</b>
<b>Línia estratègica</b>	<b>Millora contínua del Sistema de Gestió Integrat</b>
<b>Objectius</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>Millorar el Sistema de Gestió Integrat adaptant-lo als canvis organitzatius i a l'entorn existent: Transacció del sistema de gestió integrat a les noves versions del 2015 de la ISO 9001 i 14001</b></li> </ul>



## ÀMBIT DE L'ÈTICA, LA QUALITAT I LA GESTIÓ DEL CONEIXEMENT



La **gestió** del  
**coneixement**



Responsable	Direcció General
<b>Línia estratègica</b>	<b>Millora dels processos vinculats al personal de la Fundació</b>
Objectius	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Incrementar l'eficiència en l'aplicació de les polítiques de gestió de persones</li> <li>▪ Millora de la capacitació professional</li> <li>▪ Potenciar les sinèrgies amb la xarxa acadèmica i col·legis professionals</li> <li>▪ Promoure la innovació com a eix de millora professional</li> </ul>



## ÀMBIT DELS PROCESSOS ORGANITZATIUS



La **gestió** de  
**recursos**








Responsable	Direcció General
<b>Línia estratègica</b>	<b>Millora dels recursos relacionats amb la gestió de persones</b>
Objectius	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Adequació estructura de personal d'acord a les necessitats estratègiques</li> <li>▪ Millora del tractament del gènere a la gestió de les persones</li> <li>▪ Millora dels canals de comunicació interna</li> <li>▪ Reducció de l'absentisme</li> <li>▪ Millora de la salut i el benestar dels treballadors/es</li> <li>▪ Promoció de bones pràctiques a l'entorn del treball</li> </ul>
<b>Línia estratègica</b>	<b>Millora dels recursos relacionats amb els procediments de l'àmbit econòmic</b>
Objectius	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Millora de l'eficiència en la gestió econòmica</li> <li>▪ Potenciar noves fonts d'ingressos</li> </ul>



## ÀMBIT DELS PROCESSOS ORGANITZATIUS



L'entorn

	<b>Responsable</b>	<b>Direcció General</b>
	<b>Línia estratègica</b>	<b>Definir estratègies i aliances amb altres institucions públiques i privades</b>
	Objectius	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Fer projectes d'intervenció comuns. Formar part de la xarxa acadèmica i rebre personal en formació</li> </ul>
	<b>Línia estratègica</b>	<b>Impulsar actuacions institucionals</b>
	Objectius	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Posicionar la Fundació i els centres i serveis com a entitat de referència</li> </ul>
	<b>Línia estratègica</b>	<b>Participació activa en la societat</b>
	Objectius	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Sensibilitzar l'entorn més immediat</li> </ul>
	<b>Línia estratègica</b>	<b>Potenciar vincles amb institucions</b>
	Objectius	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Participació en òrgans de decisió d'organitzacions vinculades als fins de l'FVO</li> </ul>
		



## ÀMBIT DELS PROCESSOS ORGANITZATIUS



El desenvolupament organitzatiu



Responsable	Direcció General
<b>Línia estratègica</b>	<b>Potenciar l'estructura directiva i organitzativa de la Fundació</b>
<b>Objectius</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Adequar l'estructura funcional</li> <li>▪ Compromís permanent de mantenir la voluntat inicial dels fundadors</li> </ul>



**ÀMBIT DE LES ÀREES****La Comissió  
Tècnica**



Responsable	Comissió Tècnica
<b>Línia estratègica</b>	<b>Integració a les àrees i serveis del model de la Planificació Centrada en la Persona</b>
Objectius	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Millorar la coordinació entre les diferents àrees i serveis assistencials</li> </ul>
<b>Línia estratègica</b>	<b>Definir el pla de millora assistencial de la persona atesa mitjançant la rehabilitació funcional i el manteniment de la forma física</b>
Objectius	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>Incorporar el nou recurs: Centre de Rehabilitació Funcional dins del pla d'activitats de cada àrea/servei</b></li> </ul>

**ÀMBIT DE LES ÀREES**

# Centre Ocupacional "Xavier Quincoces"



<b>Responsable</b>	<b>Direcció Tècnica Centre Ocupacional</b>
<b>Línia estratègica</b>	<b>Potenciar la creació de grups homogenis segons la Planificació Centrada en la Persona</b>
Objectius	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>Optimitzar les activitats prelaborals reorganitzant l'actual Servei de SOI segons necessitats de cada perfil</b></li> <li>▪ Adaptar el servei a les persones ateses en procés d'envelliment</li> </ul>
<b>Línia estratègica</b>	<b>Integració del model de la Planificació Centrada en la Persona</b>
Objectius	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>Millorar l'atenció de la persona atesa segons model de la Planificació Centrada en la Persona</b></li> </ul>
<b>Línia estratègica</b>	<b>Potenciar la participació de la persona atesa en activitats relacionades amb el lleure i l'esport</b>
Objectius	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>Incorporar el nou recurs de Centre de Rehabilitació Funcional al programa d'activitats del centre</b></li> </ul>



Responsable	Direcció Tècnica Centre Ocupacional
<b>Línia estratègica</b>	<b>Reorganitzar i incorporar professionals segons línies de treball del Nou Model d'Atenció Diürna</b>
Objectius	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Ampliar la dedicació de la professional en psicomotricitat desenvolupant les funcions tècniques cobrint les necessitats de rehabilitació física i psicomotriu segons perfil de les persones atestes</li> <li>▪ Incorporar professional Diplomada d'infermeria necessari pel desenvolupament de funcions orientades a la promoció, manteniment i recuperació de la salut</li> </ul>
<b>Línia estratègica</b>	<b>Actualització programa d'activitats del Centre segons necessitats de les persones ateses</b>
Objectius	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Incorporar activitats relacionades amb la teràpia amb cavalls</li> <li>▪ Millorar la qualitat de les activitats dirigides a les persones ateses amb dificultats emocionals integrant la psicologia o la psicomotricitat en una mateixa activitat</li> </ul>





<b>Responsable</b>	<b>Direcció Tècnica Centre Ocupacional</b>
<b>Línia estratègica</b>	<b>Participació en l'Espai de Reflexió Ètica de professionals i familiars/representants legals</b>
Objectius	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Potenciar la participació i aprofitament de la tasca dels espais</li> </ul>

## ÀMBIT DE LES ÀREES



# Centre Especial de Treball "Xavier Quincoces"



<b>Responsable</b>	<b>Direcció General – D. Gestió</b>
<b>Línia estratègica</b>	<b>Millora de l'activitat econòmica i productivitat del Centre Especial de Treball</b>
Objectius	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Optimitzar el rendiment productiu dels serveis</li> <li>▪ Diversificar les actuals fonts d'ingressos</li> </ul>
<b>Línia estratègica</b>	<b>Integració laboral de persones amb discapacitat</b>
Objectius	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Captació de persones amb discapacitat</li> <li>▪ Generar oportunitats per l'ocupació laboral dels treballadors/es amb discapacitat</li> </ul>



Responsable	Direcció General – USAP
<b>Línia estratègica</b>	<b>Millora del desenvolupament personal dels treballadors/es amb discapacitat</b>
Objectius	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Incrementar l'autonomia dels equips als diferents serveis</li> <li>▪ Millorar la formació i competències dels treballadors/es del CET</li> </ul>
<b>Línia estratègica</b>	<b>Millora de la qualitat de vida dels treballadors/es amb discapacitat</b>
Objectius	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Garantir la millor integració laboral i social possible dels treballadors/es</li> </ul>

## ÀMBIT DE LES ÀREES



Residència i Centre de Dia  
d'Atenció Especialitzada  
"Valldoriolf"





Responsable	Direcció Tècnica Residència
<b>Línia estratègica</b>	<b>Treball en equip dels professionals (auxiliars tècnics educatius i equip tècnic) en el projecte de centre</b>
Objectius	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Millorar la participació dels auxiliars tècnics educatius en el funcionament del centre, oferint espais de treball i reflexió</li> </ul>
<b>Línia estratègica</b>	<b>Integració del model de la Planificació Centrada en la Persona</b>
Objectius	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>Millorar l'atenció de la persona atesa segons model de la Planificació Centrada en la Persona</b></li> </ul>
<b>Línia estratègica</b>	<b>Potenciar la participació de la persona atesa en activitats relacionades amb el lleure i l'esport</b>
Objectius	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>Incorporar el nou recurs de Centre de Rehabilitació Funcional en el programa d'activitats</b></li> </ul>

	<b>Responsable</b>	<b>Direcció Tècnica Residència</b>
	<b>Línia estratègica</b>	<b>Potenciar la convivència entre les persones en un entorn que no és l'habitua i així fomentar la inclusió social</b>
	<b>Objectius</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Incloure les estades a la Casa "Empúries" al pla anual d'activitats</li> </ul>
	<b>Línia estratègica</b>	<b>Acompanyament de les persones amb procés d'envelliment i deteriorament</b>
	<b>Objectius</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Oferir els suports necessaris per les persones envellides o en procés de deteriorament</li> </ul>
	<b>Línia estratègica</b>	<b>Participació en l'Espai de Reflexió Ètica de professionals i familiars/representants legals</b>
	<b>Objectius</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>Potenciar la participació i aprofitament de la tasca dels espais</b></li> </ul>

**ÀMBIT DE LES ÀREES**

# Servei d'Habitatge

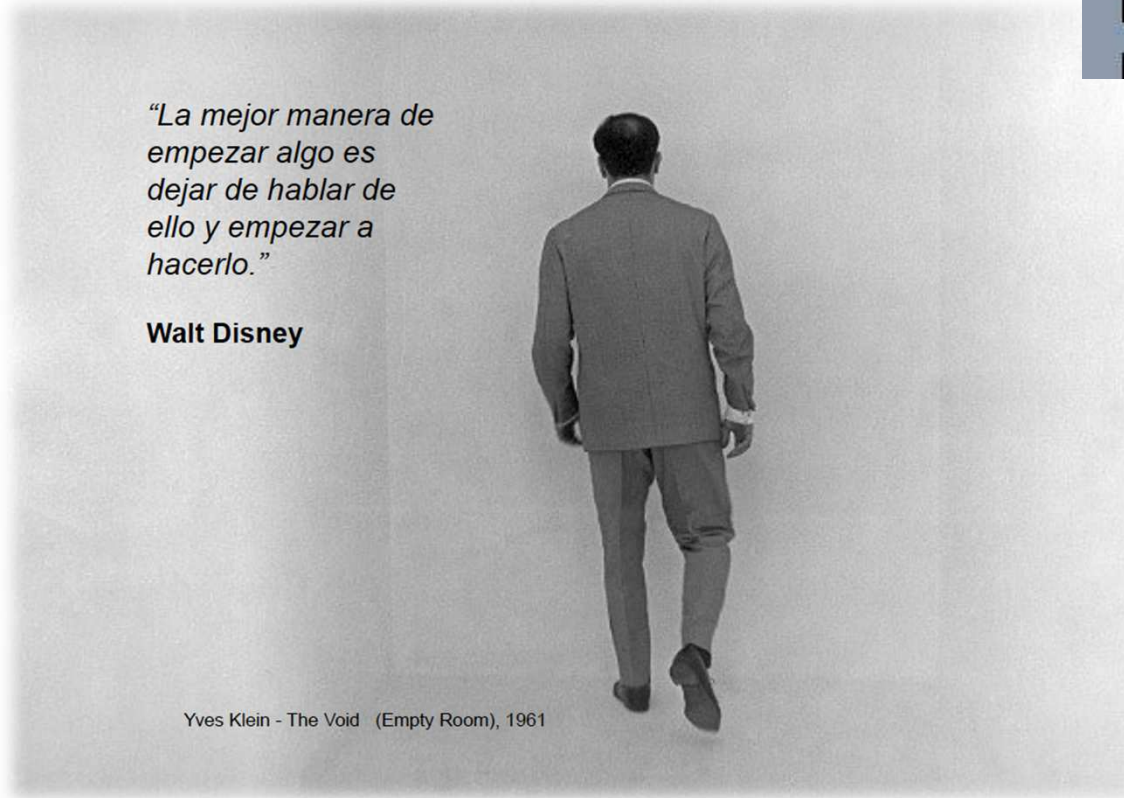


Responsable	Direcció Tècnica Servei d'Habitatge
<b>Línia estratègica</b>	<b>Ampliació de recursos adreçats a persones amb discapacitat intel·lectual en l'àmbit del Servei d'Habitatge</b>
Objectius	<ul style="list-style-type: none"> <li>Preveure la necessitat d'habitatge propi de les persones ateses a l'Àrea d'Atenció Diürna</li> <li>Preveure les necessitats assistencials al llar de la seva etapa de vida adulta al servei</li> </ul>
<b>Línia estratègica</b>	<b>Reforçar l'estructura de l'equip tècnic del Servei d'Habitatge</b>
Objectius	<ul style="list-style-type: none"> <li>Adequar l'estructura del servei segons necessitat actual i el seu creixement</li> </ul>
<b>Línia estratègica</b>	<b>Integració del model de la Planificació Centrada en la Persona</b>
Objectius	<ul style="list-style-type: none"> <li>Millorar l'atenció de la persona atesa segons model de la Planificació Centrada en la Persona</li> </ul>



<b>Responsable</b>	<b>Direcció Tècnica Servei d'Habitatge</b>
<b>Línia estratègica</b>	<b>Donar suport a l'avaluació contínua de les necessitats de les persones ateses</b>
Objectius	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Adaptar el servei a les persones ateses en procés d'envelliment</li> <li>▪ Adaptar el servei a les persones ateses en procés de deteriorament de salut mental o trastorn de la conducta</li> </ul>
<b>Línia estratègica</b>	<b>Potenciar la participació de la persona atesa en activitats relacionades amb el lleure i l'esport</b>
Objectius	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>Incorporar el nou recurs de Centre de Rehabilitació Funcional en el programa d'activitats</b></li> </ul>





*“La mejor manera de empezar algo es dejar de hablar de ello y empezar a hacerlo.”*

**Walt Disney**

Yves Klein - The Void (Empty Room), 1961



*Al servei de la persona amb  
discapacitat intel·lectual*